



gemeente
Zoetermeer

Bijlage 4 Reserves



Bedragen x € 1.000

Stand per 1 januari	2024				2025	2026	2027	2028
	toevoegingen	onttrekkingen	verwachtingen					
Algemene reserves								
Reserve versterking financiële positie Grondbedrijf	9.850	1.672	0	0	11.523	11.994	13.492	14.130
Reserve in verband met risico's Grondbedrijf	1.145	352	-164	0	1.333	1.263	1.283	1.174
Vrij inzetbare reserve	46.483	290	-7.190	-7.440	32.142	26.557	26.846	27.136
Reserve risico's programma Entree	5.460	0	0	0	5.460	5.460	5.460	5.460
Totaal algemene reserves	62.938	2.314	-7.354	-7.440	50.458	45.274	47.081	47.899
Bestemmingsreserves								
a. reserves waarvan de bespaarde rente ten gunste van de exploitatie blijft								
Reserve algemeen dekkingsmiddel	151.538	0	-2.750	0	148.788	147.038	147.038	147.038
b. reserves met een inhoudelijke bestemming								
Investeringsfonds 2030	0	0	0	0	0	0	0	0
Fonds Zoetermeer 2040	114.875	4.385	-4.732	-1.669	112.859	103.183	83.633	82.749
Sociaal Innovatiefonds	2.742	0	-1.335	-1.407	0	0	0	0
Zoetermeers Noodfonds	1.477	0	0	-600	877	877	877	877
Duurzaamheidsfonds Zoetermeer 2040	9.780	0	-2.945	-2.000	4.835	3.190	1.545	0
Reserve Integraal Veiligheidsbeleid	122	0	-81	0	41	1	1	1
Reserve investeringsimpuls amateurverenigingen	345	0	0	-210	135	99	99	99
Reserve Beeldende kunst in de openbare ruimte	698	348	-35	-83	928	1.305	1.503	1.824
Reserve flankerend beleid	0	0	0	0	0	0	0	0
Reserve EU-initiatieven	93	0	0	0	93	93	93	93
	130.133	4.733	-9.129	-5.968	119.768	108.748	87.750	85.643
c. kosten-egalisereserves								
Reserve dekking kapitaalasten	1.231	0	-42	0	1.189	1.146	1.104	1.061
Reserve egalisatie investeringen schoolgebouwen	5.843	2.413	-2.280	413	6.389	5.892	5.975	5.968
Egalisatiereserve parkeren	0	0	0	0	0	2.200	2.200	1.774
Brede bestemmingsreserve	7.789	0	-974	-1.261	5.554	2.534	2.534	2.534
Rente egalisatie reserve	3.701	0	0	0	3.701	3.701	3.701	3.701
Egalisatiereserve groot onderhoud bovengronds	2.803	0	0	-100	2.703	2.703	2.703	2.703
	21.368	2.413	-3.297	-948	19.536	18.177	18.217	17.743
Totaal bestemmingsreserves	303.039	7.146	-15.176	-6.916	288.093	273.963	253.006	250.424
ALGEHEEL TOTAAL RESERVES	365.977	9.459	-22.530	-14.356	338.551	319.237	300.087	298.324

Bedragen x € 1.000

	2024 toevoegingen via programma										2024 onttrekkingen via programma (als negatieve bedragen)											
	1	2	3	4	5	6	7	OAD	Overh.	Totaal	1	2	3	4	5	6	7	OAD	Overh.	Totaal		
Algemene reserves																						
Reserve versterking financiële positie Grondbedrijf									1.672	1.672										0		
Reserve in verband met risico's Grondbedrijf									352	352									-164	-164		
Vrij inzetbare reserve										290	290									-7.190	-7.190	
Totaal algemene reserves	0	0	0	0	0	0	2.024	0	290	2.314	0	0	0	0	0	0	0	0	-164	-7.190	0	-7.354
Bestemmingsreserves																						
a. reserves waarvan de bespaarde rente ten gunste van de exploitatie blijft																						
Reserve algemeen dekkingsmiddel										0	-1.000									-1.750	-2.750	
b. reserves met een inhoudelijke bestemming																						
Investeringsfonds 2030									0	0										0	0	0
Fonds Zoetermeer 2040									1.672	2.712	4.385	-40	-106	-1.500	-40	-600	-130	-2.054	-235	-27	-4.732	
Sociaal Innovatiefonds										0	-193	-1.143									-1.335	
Zoetermeers Noodfonds										0											0	
Duurzaamheidsfonds Zoetermeer 2040										0				-2.945							-2.945	
Reserve Integraal Veiligheidsbeleid										0										-81	-81	
Reserve investeringsimpuls amateurverenigingen										0											0	
Reserve Beeldende kunst in de openbare ruimte	154								194	348				-35							-35	
Reserve flankerend beleid										0											0	
Reserve EU-initiatieven										0											0	
	154	0	0	0	0	0	0	1.866	2.712	0	4.733	-233	-1.249	-4.445	-75	-681	-130	-2.054	-235	-27	-9.129	
c. kosten-egalisereserves																						
Reserve dekking kapitaalasten										0										-42	-42	
Reserve egalisatie investeringen schoolgebouwen	2.329								84	2.413	-2.280										-2.280	
Egalisatiereserve parkeren										0											0	
Brede bestemmingsreserve										0				-944						-30	-974	
Rente egalisatie reserve										0											0	
Egalisatiereserve groot onderhoud bovengronds										0											0	
	2.329	0	0	0	0	0	0	0	84	0	2.413	-2.280	0	-944	0	0	0	-30	-42	0	-3.297	
Totaal bestemmingsreserves	2.483	0	0	0	0	0	1.866	2.796	0	7.146	-3.513	-1.249	-5.389	-75	-681	-130	-2.084	-2.027	-27	-15.176		
ALGEHEEL TOTAAL RESERVES	2.483	0	0	0	0	0	3.891	2.796	290	9.459	-3.513	-1.249	-5.389	-75	-681	-130	-2.248	-9.218	-27	-22.530		